

2.pielikums Bauskas novada pašvaldības
kapitālsabiedrību un kapitāla daļu
pārvaldības noteikumiem

APSTIPRINĀTS
SIA “Bauskas slimnīca” valdes locekle

_____Margarita Epermane

SIA “BAUSKAS SLIMNĪCA” vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2023. gadā

Nr. p.k.	Plāns						Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms/sum ma)	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm
	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzam ie rezultatīvie rādītāji	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finansēšanas avoti	Atbildīgais (amats)		
1.Pieejami un kvalitatīvi pakalpojumi pacientiem								
1.1.		Piedalīties valsts stratēģiskajos iepirkumos un atlases procedūrās,		2022.-2024.		Valdes locekle	2023.gadā kapitālsabiedrība piedalījās divos papildus	

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

		lai nodrošinātu valsts apmaksātus pakalpojumus iedzīvotājiem					izsludinātajās atlases procedūrās valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanā: iegūtas tiesības sniegt agrīno intervenci, kā arī saņemts papildus finansējums dermatoloģijas, doplerogrāfijas un neiroloģijas pakalpojumu sniegšanai.	
1.2.		Piedalīties jaunu speciālistu sagatavošanā		Pastāvīgi		Valdes locekle	2023.gada ietvaros noslēgti 9 sadarbības līgumi ar rezidentiem dažādās specialitātēs par darbu kapitālsabiedrībā pēc rezidentūras pabeigšanas: dermatoloģija, kardioloģija, ginekoloģija, otorinolaringoloģija, radioloģija,	

							psihoterapija. Sadarbībā ar Sarkanā krusta Medicīnas koledžu organizētas studijas darba vidē balstīta principa: ārsta palīgs un māsas palīgs specialitātēs (Bauskas grupas).	
1.3.		Strukturālas izmaiņas stacionārā, paplašināt pakalpojumu klāstu		2023.		Valdes locekle	2023.gadā: Izveidotas atsevišķi piecas terapeitiskās gultas un to skaits tiek atvērts atbilstoši nepieciešamībai. Uzlabota pacientu uzņemšanas kārtība, tostarp, pacientu stacionēšana pēc ģimenes ārstu nosūtījuma ar interno profilu, kur nav nepieciešam daudzprofila slimnīcas kompetence.	
1.4.		Sadarbība ar NMP		2022.-2024.		Valdes locekle	Uzsākta	

		dienestu					kapitālsabiedrības un NMPD sistēmas integrācija, kas uzlabo datu integrāciju un informācijas saņemšanu par stacionējamo pacientu.	
1.5.	Sekot līdz stacionāra ārstnieciskajam darbam un gultu noslodzei	Ārstniecības darba analīze	Nodrošināt vadību un darbiniekus ar stacionāra darba izvērtējumu, 2022. gadā 845 pacienti	1 x nedēļā	Finansējums netiek paredzēts	Galvenais ārsts	Informācija ir sniegta regulāri, visa gada garumā.	
1.6.	Uzturēt darbinieku profesionālo kvalifikāciju	Profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana darbiniekiem	Nodrošināt profesionālo apmācību 105 ārstniecības un atbalsta personālam	pastāvīgi	2022.gadā plānoti 3000 eiro 2023.gadā plānoti 16 761 Eiro	Personāla daļas vadītāja Valdes locekle	2022.gadā apmācības veiktas par 690 Eiro 2023.gadā kursu un semināru apmaksai izlietoti 18 765 Eiro	2023.gadā: Radioloģija 1 pers; dzemdniecība 1 pers., Laboratorija 2 pers.; Logopēdija 1 pers.; 2023.gadā: neatliekamā medicīniskā palīdzība kardiopulmonālā reanimācija, 1

								pers.; Neatliekamie medicīniskie stāvokļi medicīnā 1 pers.; Paliatīvās aprūpes psiholoģiskie un sociālie aspekti, komunikācijas prasmes ar senioriem 3 pers.; Neatliekamās palīdzības sniegšana 41 pers.; Transfuzioloģija un hematoloģija 2 pers.; Aktualitātes dzemdniecībā, ginekoloģijā un onkoginekoloģijā 1 pers.; Emocionālā inteliģence-pamats ārstniecības personas darba un personīgajās attiecībās 43 pers.; Bērnu masāža 1 pers.; Sejas manuālā masāža 1
--	--	--	--	--	--	--	--	--

								pers.; Valodas un runas attīstības traucējumi bērniem 1 pers.; Podoloģija (3 tēmas) 1 pers.; Lāzera Dermatokosmetoloģijas pamati 1 pers.; darbinieku labbūtība 2 pers.;
2. Tehnoloģijas un infrastruktūra								
2.1.	Uzturēt kārtību iestādes teritorijā	Videonovērošanas sistēmas I. kārtas ierīkošana	Uzstādītas kameras, savilkts datortīkls, uzstādīts serveris.	2023.-2024.	Slimnīcas finansējums, kopējās izmaksas 8634 Eiro.	IT nodaļa Saimniecības daļa	Iekļauts kopējā attīstības plānā, kas secīgi integrēts ar stacionāra ēkas rekonstrukciju.	Plānots realizēt 2024. gadā
2.2.	Nodrošināt sakarus ar struktūrvienībām, padarīt ērtāku saziņu pacientiem ar pakalpojuma sniedzēju	Telefonu sakaru digitalizācija	Uzstādīti tālruņi, savilkts datortīkls, salikti maršrutētāji nepieciešamās vietās	2023.-2024.	Slimnīcas finansējums, kopējās izmaksas 7000 Eiro.	IT nodaļa		Plānots realizēt 2024. gadā
2.3.	Nodrošināt informācijas plūsmu starp	Jaunu posmu e-veselība ieviešana	Personāla apmācība darbam ar jauno	2022.-2024.	2023. gadā nav tērēts slimnīcas finansējums. 2024.	IT nodaļa	2022. gadā valstī nav ieviesti jauni E-veselības posmi	Plānots realizēt 2024. gadā saslēgšanu ar

	iestādi un valsts struktūrām		funkcionalitāti		gadā plānots saslēgt iestādes: • uzņemšanas nodaļu ar NMP dienestu. Vienreizējas izmaksas 790.00 EUR+PVN un pēc abonēšana 100.00 EUR + PVM mēnesī; • laboratoriju ar eVeselība.lv kas izmaksās gada abonēšanu 10000.00 EUR + PVN; izveidot nosūtījumu papīra formātā uz laboratorijas izmeklējumiem mūsu iestādē. Plānotās izmaksas X.00 EUR+PVN			NMPD un laboratorijas saslēgums ar eVeselība.lv
2.4.	Uzlabot mikroklimatu un darba vidi ēkās.	Ventilācijas sistēmas ekspertīze,	Ierīkota centralizēta ventilācijas	2022.-2024.	Atvēršanas fonda finansējums pašvaldību ēku	Valdes locekle	2023. Uzsāktas priekšizpētes un iepirkuma	

		projektēšana, realizācija	sistēma stacionāra un poliklīnikas ēkā		energoefektivitātes paaugstināšanai/ līdzfinansējums no pašu līdzekļiem Paredzamās izmaksas līdz 250000 Eiro		procedūras, projekta izstrādē. Lai 2024.gadābūtu nepieciešamie dokumenti energoefektivitātes līdzfinansējuma saņemšanai. Ventilācijas sistēma paredzēta integrēti un kopsakarā ar stacionāra ēkas rekonstrukcijas darbiem, atbilstoši vidējā attīstības stratēģijā iekļautiem grozījumiem par investīcijām.	
2.5.		Dalība EK strukturālo atbalstu programmā par slimnīcu sadarbības modeļiem		2022.-2024.		Valdes locekle	2023.gadā tādi nav noritējuši.	
2.6.	Labiekārtot slimnīcas teritoriju	Slimnīcas teritorijas labiekārtošanas projekts ar papildu	Gan darbiniekiem, gan apmeklētājiem	2022.-2024.	Slimnīcas finanšu līdzekļi. Paredzamās izmaksa 30000	Saimniecības daļa	2022.gadā ir veikta teritorijas labiekārtošana par 3243 Eiro	

		autotransporta stāvlaukuma izveidi	droša vide		Eiro		2023.gadā teritorijas uzturēšanai izlietoti 8 443 Euro. 2023.gadā ir sakārtota garāžu teritorija uzvedot šķembas un tās izlīdzinot, radot papildus autostāvvietas. Veikti bruģēšanas darbi pie ēkas Saules ielā 5. Ziemā sniega šķūrēšana, vasarā teritorijas apzaļumošana.	
2.7.	Uzlabot veselības aprūpes kvalitāti	Skābekļa apgādes sistēmas pabeigšana	Skābekļa sistēmas droša un nepārtraukta ekspluatācija.	2022.	NVD finansējums 5482 Euro	Finanšu daļas vadītāja	2022.gadā darbi pabeigti par summu 5482 Euro.	
2.8.	Veselības aprūpes pakalpojumu klāsta paplašināšana un kvalitātes uzlabošana	Terapijas nodaļas remontdarbi, aprīkošana	Darbinieku darba vides, darba drošības uzlabošana 18 darbiniekiem un pacientu apkalpošanas kvalitātes celšana	2022.	Eiropas struktūrfondi/pašu līdzekļi/dividendēs izmaksājamā peļņas daļa Izmaksas 500000 Euro	Valdes locekle	2023.gadā uzsākti telpu (stacionāra ēkas un ambulatorās ēkas (1.stāva un pieejamības uzlabošanas) projektēšanas darbi (projektētājs atbilstoši veiktajai	Mainīts projekta realizācijas laiks no 2023. gada līdz 2027.gadam un mērķis no terapijas nodaļas un paliatīvo nodaļu

			ierīkotas 20 gultasvietas.				iepirkuma procedūrai): Tā ietvaros tiek izstrādāts projekts: poliklīnikas pieejamības, reģistratūras un paplašināšanas plāna/projekta izstrāde; Dienas stacionāra, uzņemšanas nodaļas paplašināšanas; Darbinieku telpu/zonas; terapijas/aprūpes nodaļas un paliatīvās aprūpes nodaļas, kā arī rehabilitācijas nodaļas atjaunošanas projekti, lai nodrošinātu integrētu un mūsdienu prasībām atbilstošas telpas kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai.	
--	--	--	----------------------------	--	--	--	--	--

							2023.gadā veikta pagaidu dienas stacionāra telpu (ar operāciju zāli un endoskopijas zāli) izveidošana telpās, kas ilgstoši netika izmantotas – stacionāra ēkas labā spārna 2.stāvā). Tādejādi atbrīvojot esošo operāciju zāli un sagatavojot telpas turpmākajiem rekonstrukcijas darbiem.	
2.9.	Diagnostisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Jaunā digitālā rentgena uzstādīšana stacionārā	RTG pakalpojuma nodrošināšana stacionāra ēkā vidēji gadā uzņemšanas nodaļas 4470 pacientiem un aprūpes nodaļas 850 pacientiem	2022.	NVD finansējums COVID 19 seku mazināšanai 141570 Eiro	Finanšu daļas vadītāja	Iekārta iegādāta un nodota ekspluatācijā par 141570 Eiro 2022.gada martā	
3.Komunikācija ar pacientiem, sabiedrības informēšana								
3.1.		Piedalīties pašvaldības		2022.-2024.		Valdes locekle	2023.gadā nav izsludināti. Taču	

		izsludinātos veselības veicināšanas projektos Bauskas novada iedzīvotājiem					kapitālsabiedrība organizēja ikmēneša aktivitātes iedzīvotājiem uz pēc savas iniciatīvas (vingrošana un skriešana reizi mēnesī), kā arī uzsāka sadarbību ar Bauskas jauniešu sporta skolu. Organizētas senioru dienas (pirmā notika senioru dienai veltītā datumā).	
3.2.	Novada iedzīvotāju informēšana	Aktualizēta un informatīva mājas lapa pacientiem	Nepārtraukti informācija tiek aktualizēta informācija mājas lapā, kas nodrošina informāciju visiem Latvijas iedzīvotājiem.	2022.-2024.	Bez papildus finansējuma	Sabiedrisko attiecību speciālists	2023.gadā izstrādāta jauna kapitālsabiedrības mājaslapa, kas ietver visu nepieciešamo informāciju par kapitālsabiedrību. Informācija tiek nepārtraukti aktualizēta. Iedzīvotāju informēšana notiek dažādos saziņas	Pārveidota iestādes mājas lapa, informēšana notiek arī izmantojot Facebook, linkedin, instagram sociālos tīklus.

							kanālos, tostarp, Bauskas novada vēstīs, kapitālsabiedrības Facebook, linkedin, Instagram sociālajos tīklos, izsūtītas aktuālā informācija biedrībām, lai informētu par biedrību biedriem būtisko informāciju (piemēram, senioru dienas).	
3.3.	Novada iedzīvotāju informēšana	Informatīvs buklets pacientiem par slimnīcas pakalpojumiem	Informācija par slimnīcā strādājošajiem speciālistiem un sniedzamajiem pakalpojumiem paredzēta Bauskas novads ~43 tūkstošiem iedzīvotāju	2024.	Slimnīcas finanšu līdzekļi Buklets ir paredzēts 1000 eksemplāros par 900 Euro.	Valdes locekle Sabiedrisko attiecību speciālists	2022.gada novembrī ir noslēgts līgums par mārketinga pakalpojumu sniegšanu ar SIA "BDF LV" par 11245 Euro 12 mēnešos.	Iedzīvotāju informēšana uzsākta 2022.gadā caur sociālo mediju kanāliem. No 2023.gada maija mēneša ir noslēgtas darba attiecības ar sabiedrisko attiecību speciālistu.
3.4.	Novada iedzīvotāju informēšana	Informatīvie ekrāni pacientu uzgaidāmajās	Uzstādīti informatīvie ekrāni,	2022.-2024.	Slimnīcas finanšu līdzekļi, paredzētās	IT nodaļa Sabiedrisko attiecību	2023.gadā realizācija nav uzsākta.	Realizācija tiek plānota 2024. gadā

		telpās poliklīnikā	mikrodatori, savilkts datortīkls, nodrošinās ar papildus informāciju visus ambulatoros pacientus.		izmaksas 2890 EUR	speciālists		
3.5.	Novada iedzīvotāju informēšana, iespēja attālināti pierakstīties uz ārstniecības pakalpojumu	Pieteikšanas forma uz pakalpojumu mājas lapā vai atsevišķā tīmekļa vietnē eVeselībasPunkts.lv (EVP).	2022. gadā beigās eksperimentālā veida tika pieslēgts EVP.	2023.-2024.	Bezmaksas līdz 2023. gada vasarai, pēc tam sarunas ar uzturētāju un abonēšana. Programmatūras uzturētājs iekļāva šo pakalpojumu jau esošā abonēšanas plānā bez papildus samaksas	IT nodaļa	Realizācija tiek uzsākta 2022.gada IV ceturksnī, eksperimenta veidā. Realizēts 2023.gadā.	
4.Sabiedriskā darbība								
4.1.		Darbība slimnīcu biedrībā		pastāvīgi		Valdes locekle	Pastāvīgi. Sniegti viedokļi, priekšlikumi attiecībā uz ministru kabineta grozījumu projektiem,	

							ziņojumu par slimnīcas tīklu reformu jeb slimnīcas tīkla stiprināšanu.	
4.2.		Aktīva dalība Veselības ministrijas darba grupās, sabiedriskajās apspriešanās, stratēģiskas sapulcēs		pastāvīgi		Valdes locekle	Pastāvīgi. Sniegti viedokļi, priekšlikumi attiecībā uz ministru kabineta grozījumu projektiem, ziņojumu par slimnīcas tīklu reformu jeb slimnīcas tīkla stiprināšanu. Piedalīšanās atbilstoši deleģējumam.	
4.3.		Zemgales reģiona sadarbības slimnīcu vadības sēdes		1x mēnesī		Valdes locekle	2023.gadā nav notikušas. Taču sadarbība veikta atbilstoši nepieciešamībai un aktuālajiem, risināmiem jautājumiem.	
4.4.		Sadarbības projekti ar sociālo		pastāvīgi		Valdes locekle	Tiek veikta pastāvīgi.	

		dienestu, atkarību koordinators						
4.5.		Informatīvi pasākumi ar pensionāru, invalīdu biedrību, izglītojoši pasākumi skolās		pēc vajadzības		Valdes locekle	2023.gadā uzsākta senioru dienu organizēšana, reizi ceturksnī par senioriem aktuālām tēmām. Piedalīšanās skolās organizētos pasākumos par medicīnas profesiju. Organizēta kapitālsabiedrības piedalīšanās ĒNU DIENĀ.	

Sagatavotājs: Finanšu – uzskaites daļas vadītāja Sandra Drozdovska
IT un statistikas nodaļas vadītājs Aleksandrs Prokopenko

(tālrunis Nr.63923744)
(tālrunis Nr.63923543)